

# INTERNT NOTAT

## Vedr. fælles administrativt oplæg omkr. styring og drift af Vestbanen

### Sagsfremstilling

Økonomiudvalget besluttede den 28. november 2012 at godkende forvaltningens anbefalinger i "Analyse af styring og drift af Vestbanen" og sende anbefalingerne i høring hos Sydtrafik og Vestbanen A/S. Udvalget ønskede også arbejdet med anbefalingerne færdiggjort inden Vestbanens generalforsamling i maj 2013.

Anbefalingerne i analyse var som følger:

1. Varde kommune og Sydtrafik anmoder Vestbanen A/S om at udarbejde en fælles visionsplan for selskabets ejere. *Skribent: Vestbanen A/S.*
2. Varde Kommune udarbejder en "Ejer- og interessentstrategi for Vestbanen" der tager udgangspunkt i Varde Kommunes og Sydtrafiks fælles visionsplan. *Ansvarlig: Varde Kommune.*

Hovedelementer i "Ejer- og interessestrategi for Vestbanen" kan bla. være følgende:

- Varde Kommune arbejder for, at der udarbejdes en markedsføringsplan for Vestbanen. Indhold og mulig revision af planen vurderes én gang årligt på det politiske dialogforum. *Ansvarlig for udarbejdelsen: Sydtrafik.*
- Varde Kommune arbejder for, at kommunen på lige fod med den anden aktionær, har en administrativ tilfornordnet der deltager i Vestbanen A/S' bestyrelsesmøder med taleret. *Ansvarlig: Varde Kommune.*
- At der skabes tre dialogfora
  - Årligt åbent interessentforum, hvor Vestbanen A/S og dens aktionærer, samt Arriva fremlægger "året der gik", planer for det følgende år og visionerne på den lange bane, samt inviterer til dialog med de fremmødte. Ud over en åben invitation forventes de inviterede at være de berørte udviklingsråd, forbrugerråd, forening til Vestbanens bevarelse. *Arrangør: Vestbanen A/S, Sydtrafik eller Varde Kommune.*
  - Årligt politisk dialogforum mellem Region Syddanmark, kommunens Udvalg for Plan og Teknik, samt Sydtrafiks og Vestbanen A/S's bestyrelse. Formålet er at drøfte vision og fremadrettede tiltag, samt status for drift og planer. *Arrangør: Sydtrafik.*
  - Halvårslige administrative møder ml. Varde Kommune, Sydtrafik, Region Syddanmark, Arriva og Vestbanen. Formålet er primært at drøfte driftsstatus, men også at diskutere visioner og planer. *Arrangør: Sydtrafik.*
- Vestbanen inddrages aktivt i kommunens Planstrategi og kommuneplanlægning. *Ansvarlig: Varde Kommune.*

Sydtrafiks svar på kommunens henvendelse er kort opsummeret:

- Sydtrafiks bestyrelse inviterer Økonomiudvalget til en fælles drøftelse af Varde Kommunes analyse i løbet af foråret 2013
- Sydtrafik foreslår, at administrationen i Sydtrafik, Varde Kommune, Region Syddanmark og Vestbanen udarbejder et fælles oplæg til drøftelsen
- Sydtrafik tilbyder at være tovholder på udarbejdelsen af det fælles oplæg.

Vestbanen A/S' svar på kommunens henvendelse er kort opsummeret:

- Selskabet deltager gerne i et fælles møde mellem interessenterne

## INTERNT NOTAT

### Vedr. fælles administrativt oplæg omkr. styring og drift af Vestbanen

- Selskabet foreslår at der udarbejdes en fælles dagsorden forud et møde mellem interessenterne.

#### **Forvaltningens vurdering**

Forvaltningen vurderer, at Sydtrafiks og Vestbanen A/S's hørings svar er imødekomende overfor Varde Kommunes ønsker uden dog at forholde sig konkret til analysen.

For at forberede et møde mellem interessenternes politiske niveau har forvaltningen medvirket til udarbejdelsen af et fælles administrativt oplæg. Oplægget er ment som et udkast til hvordan interessenternes forskellige interesser kan forenes. Gennem udarbejdelsen af oplægget har man derfor administrativt forholdt sig til analysens anbefalinger.

I overensstemmelse med analysen forholder det fælles oplæg sig til fem overordnede punkter:

- Visionsplan
- Ejer- og interessentstrategi
- Tilforordnet
- Dialogfora
- Passager- og servicetiltag

Det fælles administrative oplæg er vedhæftet dagsordenspunktet.

#### ***Visionsplan***

Det anbefales, at Sydtrafik udarbejder en samlet visionsplan for den kollektive trafik i Varde Kommune. Sydtrafik har udarbejdet lignende planer for andre kommuner og en samlet visionsplan vil sikre overblik og sammenhæng for hele den kollektive trafik i Varde Kommune. Visionsplan vil skulle indeholde Vestbanens passagertrafik som en central del af Varde Kommunes kollektive trafik, ligesom nærbanen Ribe-Esbjerg-Varde-Oksbøl vil være en del af visionen for kommunens kollektive trafikbetjening.

Forvaltningen vurderer, at dette vil være en fornuftig tilgang til udarbejdelsen af en visionsplan.

Forvaltningen mener dog, at færdiggørelsen af planen til sommeren 2015 er en meget lang produktionstid. Det burde kunne lade sig gøre at få udarbejdet en visionsplan til Vestbanens generalforsamling i maj 2014. Dette er et punkt der bør diskuteres blandt interessenterne.

#### ***Ejer- og interessentstrategi***

Der er enighed om, at det står Varde Kommune frit at udarbejde en ejer- og interessentstrategi for sine mål og interesser i Vestbanen A/S, ligesom strategien bør gøres kendt for selskabets andre interessenter, for at sikre et konstruktivt samarbejde.

Forvaltningen vurderer, at Varde Kommune med udgangspunkt i kommunens andre ejerstrategier relativt hurtigt kan udarbejde en ejer- og interessentstrategi for Vestbanen A/S. Ideelt set bør ejer- og interessentstrategien tage udgangspunkt i visionsplanen, men kan alternativt udarbejdes som en midlertidig strategi på basis af forvaltningens "Analyse af styring og drift af Vestbanen". Ejer- og interessentstrategien kan så revideres i forbindelse med vedtagelsen af en færdig visionsplan. En sådan fremgangsmåde skulle gøre det muligt at have en ejer- og interessentstrategi færdig i efteråret 2013.

#### ***Tilforordnet***

## **INTERNT NOTAT**

### **Vedr. fælles administrativt oplæg omkr. styring og drift af Vestbanen**

Varde Kommune og Sydtrafik er omfattet af Offentlighedsloven, hvilket betyder at der vil kunne opnås aktindsigt i dokumenter, herunder referater, der sendes til Vestbanen A/S' ejere. Det er ikke i ejernes eller selskabets interesse, at selskabets kommercielle dispositioner offentliggøres.

Ved anvendelse af en tilforordnet vil aktionærerne sikres indsigt i selskabets drift og give dem mulighed for at tilkendegive deres interesser overfor selskabets øverste ledelse. De dagsordner og referater en tilforordnet tilgår på Vestbanen A/S' adgangsbegrænsede systemer, vil ikke være omfattet af aktindsigt.

Forvaltningen vurderer, at såfremt Vestbanen A/S er indstillet herpå, så vil udpegningen af en tilforordnet være en administrativ let måde for kommunen at opnå indsigt i selskabets drift og give kommunen mulighed for at tilkendegive sine interesser overfor selskabets øverste ledelse.

#### ***Dialogfora***

Oplægget ligger op til at reducere antallet af de anbefalede dialogfora til et årligt dialogmøde med alle interessenter og borgere ifm. Vestbanens A/S's årlige generalforsamling i maj, samt to administrative møder mellem Varde Kommune og Sydtrafik hvor al kollektiv trafik i kommunen diskuteres, herunder Vestbanen.

Forvaltningen vurderer, at der måske berettiget er bekymring for at det anbefalede antal dialogfora vil kunne resultere i mange møder med forholdsvis få deltagere. Ønsket om bred borgeroplysning om Vestbanens drift kan tilgodeses med et årligt møde, ligesom normale driftsmøder mellem Sydtrafik, Vestbanen A/S og Arriva formentlig vil kunne udvides med Varde Kommune hvor det giver mening og derved undgå ekstra dialogmøder.

#### ***Passager- og servicetiltage***

Oplægget anbefaler at der i løbet af det næste år arbejdes med fire konkrete markedsføringstiltag:

- Flere direkte tog ml. Esbjerg og Nr. Nebel
- Turistbilletter
- Kampagnebilletter
- Hjemmeside for Vestbanen

Forvaltningen vurderer, at alle tiltagene adresserer problemstillinger der er væsentlige for en succesfuld drift af Vestbanen og som vil medvirke til at skabe et billede af en moderne lokalbane. En succesfuld drift vil ligeledes være med til at fastholde billedet af Vestbanen som en integreret del af nærbanen Ribe-Esbjerg-Varde-Oksbøl.

#### **Konklusion**

Samlet vurderer forvaltningen, at det fælles administrative oplæg udgør et fornuftigt kompromis mellem interessenternes forskellige interesser.

Forvaltningen vurderer dog, at 2 år til Sydtrafik til at udarbejde en visionsplan for Varde Kommunes kollektive trafik er meget lang. På det politiske niveau fælles interessentmøde bør der findes en løsning på hvorledes en visionsplan udarbejdes tidlige f. eks. ved anvendelsen af eksterne konsulenter.